



探索创新管理 打造一流项目

深圳北理莫斯科大学项目优秀项目管理成果汇报

目录

CONTENTS

01

创新背景

02

管理重点和难点

03

管理策划及创新特点

04

管理措施及风险控制

05

过程检查和监督

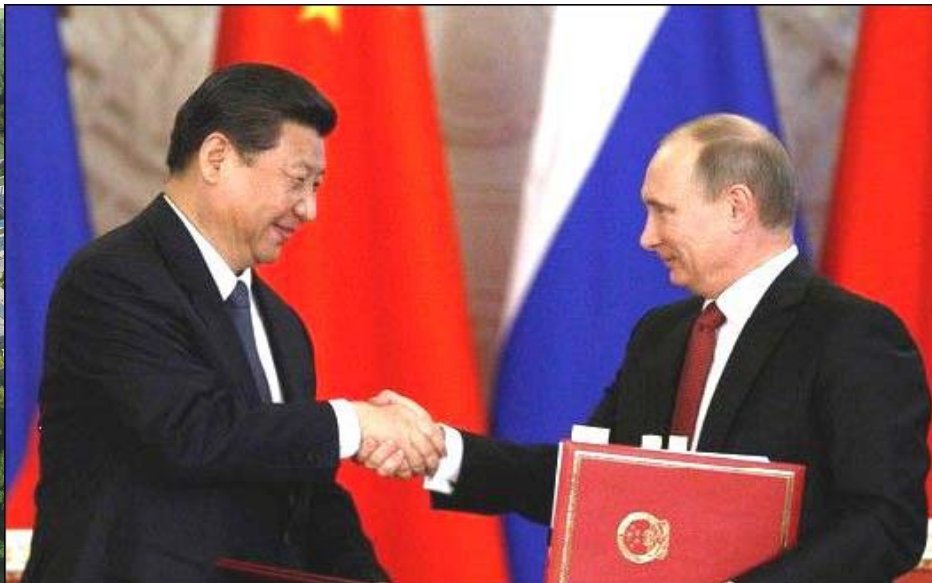
06

管理效果和评价

一、创新背景



中国建筑第八工程局有限公司
CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD



深圳北理莫斯科大学项目是中俄两国元首共同确定的国际文化交流项目，要建成国际一流综合大学，政治意义重大。项目占地面积约13.4万 m^2 ，总建筑面积16.9万 m^2 ，由12栋建筑单体组成，主要为学生宿舍楼、教职工宿舍楼、食堂、体育馆、体育场看台及活动中心。项目质量定位确保国家优质工程奖，争创鲁班奖，质量管理要求高。为积极响应校局提出的“四个一流”——即工程质量一流，技术实施一流，文化建设一流，现场管理一流，项目领导班子就如何保质保量、如期完成任务进行了全方位策划，智慧工地应运而生。



1

政治意义重大

本工程为深圳市的重点工程，是中俄两国国家元首共同见证签署的中俄文化交流战略合作项目

2

建筑业发展趋势

随着大数据时代的高速发展，建筑行业也随着数据潮流得到了进一步的提高，越来越多的软件、系统在工程建设中得到了应用，并充分发挥着他们各自的作用

3

项目定位高

本项目建设目标是国际一流大学，要求严，标准高，工程建设伊始确定质量管理目标：确保“国家优质工程奖”，争创“鲁班奖”



二、管理重点和难点——管理重点



中国建筑第八工程局有限公司
CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD





二、管理重点和难点——管理难点



中国建筑第八工程局有限公司

CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD

工期紧

2018年7月，中
俄两国领导人
初步商议：
2019年9月的中
俄文化交流活
动在深圳举
办，要求本工
程完成装饰装
修工程移交使
用

质量要求高

本工程的目标
为建设国际一
流大学，质量
目标为确保国
家优质工程
奖，争创中国
建筑工程鲁班
奖，质量管理
要求高

地质复杂

本工程共有735
根灌注桩，根
据地质勘察报
告显示，本工
程场地内岩性
种类复杂，溶
洞发育较严
重，最大溶洞
高度为38m

前期施工组织 管理难度大

本项目地基与
基础阶段及主
体阶段，正值
深圳地区春夏
两季，降雨频
繁，且多暴雨、
雷暴、台风等
灾害性天气。
造成施工组织
工作难度极大

交叉作业多， 协调沟通量大

本工程中后期
各个专业之间
的交叉作业较
多，总包方需
要协调的各个
专业之间的工
作



在工程开工前，由公司组织各部门进行一级策划，明确项目管理模式、项目组织架构及人员配置、项目管理目标等内容。一级策划交底后由项目经理组织项目各部门进行项目现场实施计划的编制报公司审批并对项目所有管理人员进行交底。目的是明确目标、工作任务，落实责任人和完成时间，做到提前筹划。



项目确定已“高标准开局，高起点推进，常态可控，持续提升”为项目管理要求，努力实现中建八局董事长校荣春提出的“工程质量一流，技术实施一流，文化建设一流，现场管理一流”四个一流管理目标。



01

创建智慧工地，引领智慧管理

智慧工地分为智慧生产、智慧监测、智慧管理、智慧服务、智能监控五大类，项目共计实施智能会议系统、雨水回收联动屋面智能降温系统、施工电梯安全智能监测系统等18项内容。

02

群策群力，探索工友村管理新模式

项目秉承“关爱工友、服务工友”的公司工友村品牌，率先创建了深圳市第一个“工友村”。工友村按照小区建设，采取物业化管理，力求让工友们住的舒心，吃的放心，玩的开心，为项目生产建设做好后勤保障。

03

市政先行，降本增效

开工伊始，项目领导班子根据项目定位以及项目实际情况策划实施“市政先行”，在基础与主体施工的同时，优化施工组织安排，合理穿插施工市政管网及市政道路，实现永临结合，缩减工期，减少后期拆除量，达到降本增效的目的。

04

多管齐下，筑安全防线

项目自开工以来，贯彻落实“安全第一，无安全，无生产”的管理理念，在扎实开展基础安全管理工作的同时，不断探索创新安全管理新措施，先后开展“两策划一实施”、“党员讲安全”、“行为安全之星”等安全管理活动，力求以安全促生产，杜绝安全事故。



四、管理措施——工程质量管理



中国建筑第八工程局有限公司
CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD

质量管理

01 质量APP巡检系统应用

02 技术质量交底

03 现场实测实量管理



四、管理措施——工程质量管理



中国建筑第八工程局有限公司
CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD



质量APP巡检系统



四、管理措施——技术实施管理



中国建筑第八工程局有限公司
CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD

技术实施管理

01

智慧工地建设

02

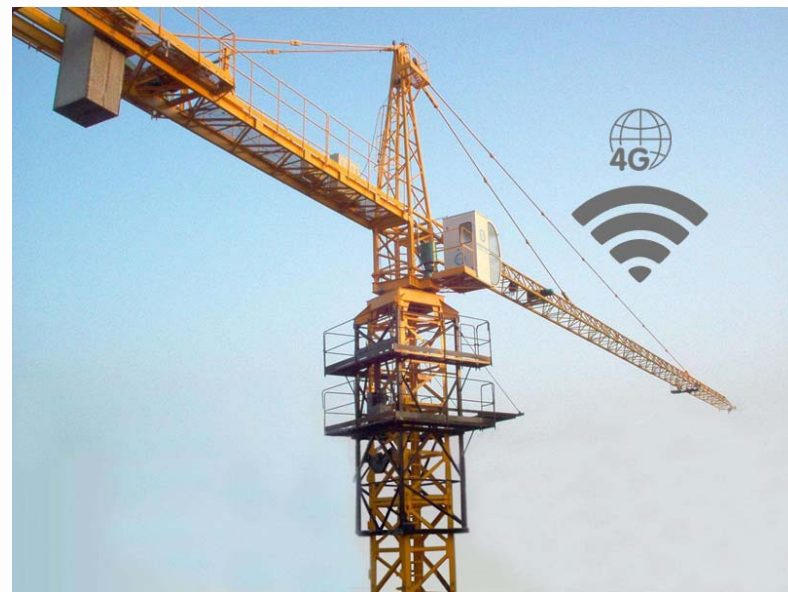
BIM技术应用

03

创优策划

智慧工地助推安全管理

项目实施以塔吊防碰撞系统、施工电梯指纹识别系统、VR安全体验、公共广播及应急指挥系统、临边洞口防坠落语音报警系统等11项创新技术，助推项目安全管理工作，极大提升了项目安全管理水平。



- 塔吊监控由监控器和传感器构成（角度、风速、幅度、倾斜、重量），可进行风速报警、塔吊防倾斜、塔吊防碰撞等

- 塔吊安全控制器与地面之间由专业通信设备连接，目前现场主要采用无线网络传输技术

塔吊限位及防碰撞远程控制系统

智慧工地助推绿色施工

项目实施以空气检测及立体降尘喷雾联动系统、雨水回收联动屋面智能降温系统为代表的创新技术措施，以智慧科技推进绿色施工发展。



空气监测及立体降尘喷雾联动系统



四、管理措施——技术实施管理



中国建筑第八工程局有限公司
CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD

智慧验收助推质量管理

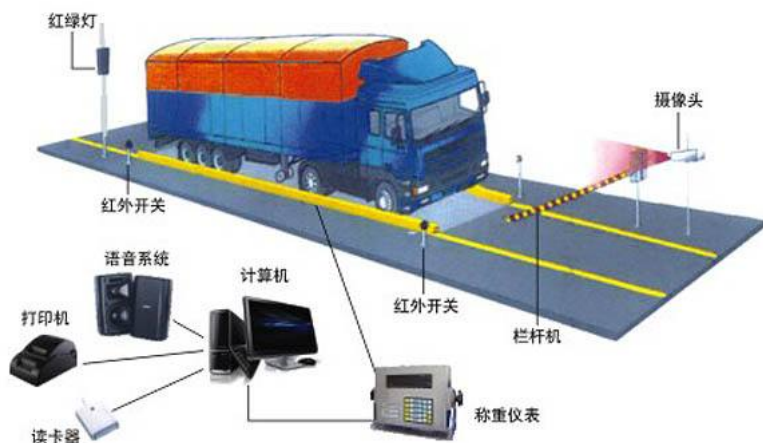
项目管理人员通过质量APP巡视系统，可以进行质量检查，申请质量验收，记录质量问题，上传质量管理亮点。从而使质量管理工作提质增效，加强过程质量管理。



质量APP巡检系统

智慧验收严控材料进场

项目严格把控好材料质量关，不合格的材料严禁运进施工现场。所有进场材料必须通过工程APP报验并经项目物资工程师、项目专业工程师、项目质量工程师、监理工程师共同验收合格且各方填写材料进场会签表后方能进场，表格内容包括材料型号数量及验收人等。

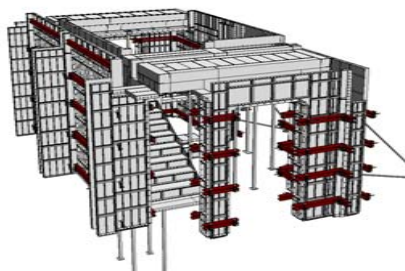
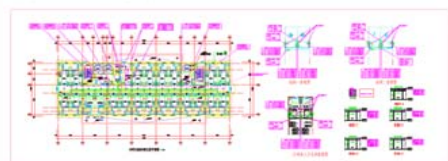


BIM技术应用

建立模型，对节点优化、留洞、铝膜配模。

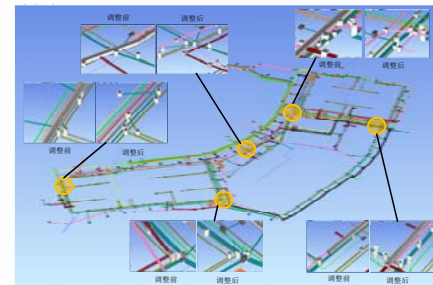


3-8层套管平面
12-17层套管平面 19-22层套管平面

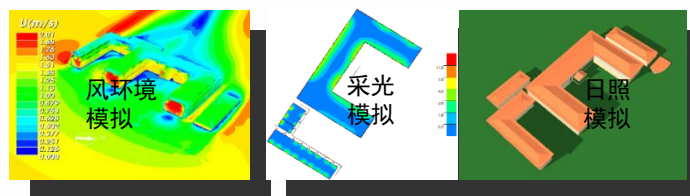


利用无人机倾斜摄影技术生成场地地形文件，并进行土方平衡计算。

经多专业间碰撞检查，在施工



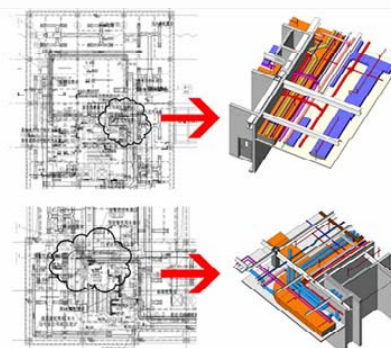
利用BIM模型，结合系列模拟软件对生活区办公居住的适宜性分析，确保舒适的居住、办公环境。



在模型中完善设计变更，将局部变更内容生成电子图纸的同时生成二维码，将二维码贴在蓝图的相应位置，通过手机扫码生成电子图纸，优化变更管理，方便查阅。



针对复杂节点，利用模型可视化优势，将平面节点与模型节点一一对应，导出深化施工图，指导现场施工。



6.20施工进度情况

1#地块:
1A学生宿舍完成封顶
1B学生宿舍完成封顶

运动中心:
钢结构完成封顶

1#食堂:
进行土方开挖

体育场:
泥基层结构完成封顶

体育场看台:
泥基层结构完成封顶

2#地块:
2A教室完成封顶

3#地块:
3A餐厅宿舍完成封顶
3B教室宿舍: 2A、2C、2D学生宿舍宿舍完成
1#教学楼浇筑
2#学生宿舍完成1#楼楼板浇筑

预排施工进度计划，实现科学管理



文化建设

01 项目内部文化建设

02 项目工人生活文化建设

项目部设立专职党支部书记，同时建立党工团组织，将党工团建设工作与生产建设相结合，在生产建设中充分发挥八局“铁军”文化、以党工团建设促进生产建设，引导项目员工争先创优，同时丰富员工文化生活。

深圳北理莫斯科大学项目

月度之星评选会

3月份

发言席

项目工人生活文化建设

项目秉承“关爱工友、服务工友”的公司工友村品牌，率先创建了深圳市第一个“工友村”。工友村的建设，提高了工人幸福感、满意度，打造文化品牌助力公司在深圳发展的“二次创业”，同时采用引进物业化管理，创新现场劳务工人管理模式，打造深圳市场独有的工友村品牌。



花园工友村---正门



花园工友村---健康步道

四、管理措施——文化建设管理



中国建筑第八工程局有限公司
CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD



成立工友村管委会



工友村村庄小巷



花园工友村---工人餐厅



花园工友村---工友书屋

四、管理措施——文化建设管理



中国建筑第八工程局有限公司
CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD



花园工友村---无线WIFI安全网络100秒



花园工友村---充电室



花园工友村---自助洗衣房



花园工友村---理发室



现场管理

01 安全管理

项目根据“两策划一实施”的管理理念落实日常安全管理工作，同时启用安全APP管理平台，开展每日早班会教育、行为安全之星、党员讲安全等多种形式安全活动，做到现场各类安全隐患全覆盖并及时消除，确保安全管理工作落实到位，保证现场施工人员作业安全

02 绿色施工

自项目开工以来，项目积极响应习主席“绿水青山就是金山银山”的号召，确定了创建全国绿色施工和智慧工地示范项目的目标，努力打造项目绿色名片。在公司及局领导的指导下，项目结合“智慧工地”共计策划实施“四节一环保”措施74项

03 劳务管理

项目设立劳务实名制管理中心，为新进场工友提供一站式入场手续办理服务，其中包括工友的劳动合同、三级安全教育、入场教育、进场承诺书、安全技术交底、安全生产禁令等相关资料全部一步到位完成。同时，项目为更好解决工友村日常管理遇到的问题，成立工友村管理委员会

04 物资管理

一方面，项目物资由经理部统一集中招标采购，利用云筑网集中采购平台，实施集中公开招标。另一方面，物资进场验收由项目收料员牵头，质量员、施工员、劳务材料员、商务人员等共同参与验收，使用物资收料APP系统验收所有进场材料。

五、过程检查与控制



中国建筑第八工程局有限公司

CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD

项目实施过程中，各部门协同配合，早班会教育、安全质量每日巡查、安全质量周检、“党员讲安全”每日巡查等各项检查工作定期开展，对于过程中发现的问题，及时反馈到相关责任人，并同时下发整改销项清单，标明责任单位、责任人、整改期限、整改前照片、整改过程中照片、整改后照片、验证人等，对于整改落实情况于每周安全生产例会进行通报，针对落实不到位的单位及负责人，坚决按照公司相关规定予以处罚。以此来推进“四个一流”管理目标的实现。





六、管理效果评价——自我评价



中国建筑第八工程局有限公司
CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD

1

工期履约方面，先后顺利完成业主“8.30”“10.25”节点要求，获得业主单位书面表扬信2封，并获得业主工期奖。

2

安全管理方面，项目先后获得“深圳市2017年安全生产与文明施工优良工地”、“深圳市安全生产示范工地”、深圳市百日“亮剑”行动“十好”项目第二名以及工务署第三方安全检查排名第二名。

3

科技成果方面，项目已完成1项科技成果，发表3篇论文，3项QC成果，2项专利，完成《智慧工地综合管理平台的研发与应用》科技开发成果，立项深圳市、广东省及局级新技术应用示范工地。



六、管理效果评价



中国建筑第八工程局有限公司
CHINA CONSTRUCTION EIGHTH ENGINEERING DIVISION CORP.LTD



绿色施工方面，项目先后通过深圳市建筑业绿色施工示范工程验收、中建八局局绿色施工达标工程验收、全国建筑业绿色施工示范工程验收。



总承包管理方面，项目获得公司“优秀项目部”、局“总承包管理标杆项目”等称号。



宣传管理方面，截至目前，项目在公司平台、局平台共发布新闻300余篇，制作宣传200余块、宣传画册2版，宣传视频两个，同时，项目智慧工地、绿色施工、文化建设等项目管理方面获得上级部门极大认可，根据项目统计，项目前后共接待各级观摩120余次，累计接待人数10000余人，获得深圳市各大宣传媒体争相报道。



2017年度全国建筑业绿色建造暨绿色施工示范工程



深圳市2017年度下半年安全生产与文明施工优良工地





深圳市2017年度2017年度安全生产示范工地





中建八局总承包管理标杆项目





中建八局广西公司2017年优秀项目部





感谢聆听，批评指导
