

深圳建筑业协会

SHENZHEN CONSTRUCTION INDUSTRY ASSOCIATION

关于召开“运筹帷幄，谱写十五五新篇章” 2025 深圳市建筑行业战略规划研讨会的 通知

各会员单位：

近年来受国内外诸多因素的叠加影响，房屋建筑、基础设施、制造业三大行业的新建市场正在 L 型下行，为更好地谋划“十五五”，深圳建筑业协会特别策划 2025 深圳市建筑行业战略规划研讨会，诚邀您共同探讨：

- 观大势者明，建筑企业如何做好外部环境分析？
- 顺大势者胜，建筑企业如何顺势而为实现高质量发展？
- 去芜存菁，建筑企业如何识别传统业务里的机遇？
- 审时度势，建筑企业如何抓住政策机会？

具体事宜通知如下：

一、会议主题：2025 深圳市建筑行业战略规划

二、主办单位：深圳建筑业协会

协办单位：深圳市特区建工集团有限公司

深圳市特区建工科工集团有限公司

上海攀成德企业管理顾问有限公司

三、演讲嘉宾

李福和，上海攀成德企业管理顾问有限公司董事长
陈南军，上海攀成德企业管理顾问有限公司副总经理兼高级合伙人

四、会议时间：2025 年 3 月 15 日（星期六）（全天）。

五、会议地点

甘泉路近零碳社区负一楼多功能报告厅(设计大厦北面)
地址:深圳市福田区甘泉路与兰天路交叉口东南 40 米。

六、参会人员

会员企业高级管理人员，从事建筑设计施工、投资运营、战略研究、十五五规划、市场营销高级管理人员。

七、日程安排

3 月 15 日（周六）		
时间	内容	主讲人
08:00-09:00	会议签到	会务组
09:00-12:00	专题分享：“十五五”时期发展环境研判与战略布局研究	李福和
14:00-17:00	专题分享：一流企业的战略规划编制	陈南军

八、会议内容

专题一：“十五五”时期发展环境研判与战略布局研究
专题二：一流企业的战略规划编制

九、其他说明

- （一）本次会议为公益性质，免收会务费。
- （二）请有意向报名的企业于 3 月 12 日（周三）下午 17 点前，扫以下二维码报名。因场地有限，会议限 300 人参加，报满即止。



(报名二维码)

(二) 联系方式

李敏，0755-23943872；苗靖，0755-23944303。

附件：1.专题讲座主要内容
2.专家及所在单位介绍



附件 1：专题讲座主要内容

专题一：“十五五”时期发展环境研判与战略布局研究

1、如何做“十五五”外部环境分析

- 如何分析建筑行业的特点
- 如何分析建筑行业十五五市场环境
- 建筑企业的外部挑战与 PESTEL 分析

2、如何做内部资源分析

- 内部资源与资源成本
- 内部资源与市场机会的匹配
- 建筑企业的内部挑战与 SWOT 分析

3、内外结合，如何做“十五五”战略选择

- 基于外部机遇的战略选择
- 基于内部资源的战略选择
- 内外结合的战略选择

4、如何做好集团型企业“十五五”规划编制

- 如何让集团公司规划与子公司规划的上下联动
- 如何选择合适的战略规划编制结构和编制策略
- 战略规划的编著组织和规划的语言风格

专题二：一流企业的战略规划编制

1、企业战略审视及战略选择

- 审视目的：我们为什么要编制战略规划？
- 审视自己：我们如何做到实事求是？
- 战略选择：我们需要怎样的战略规划？

2、企业战略编制及管理

- 常用的工具及方法、模型
- 战略编制的核心要点
- 保持战略定力与及时战略纠偏

3、企业战略实施及变革

- 战略实施的关键点及抓手
- 常用的技术手段
- 做好变革管理，保障战略落地

4、一流企业战略编制的实践及探索

附件 2：专家及所在单位介绍

李福和



■ 上海攀成德企业管理顾问有限公司董事长

■ 《建筑企业战略透视》《设计企业战略透视》《中国建筑业改革、发展与突围》等专著作者

■ 《施工企业管理》《建筑前沿》《设计前沿》等行业媒体撰稿人

■ 攀成德“预见年会”总策划人

■ 工程建设行业出身，长期从事建筑企业的管理咨询服务

陈南军



■ 上海攀成德企业管理顾问有限公司副总经理兼高级合伙人

■ 工程建设领域资深管理咨询专家

■ 数家工程建设企业长期外聘管理专家

■ 建筑企业战略管理、人力资源管理资深专家，致力于传播战略管理、运营管控、人力资源管理等方面的独到见解

■ 《施工企业管理》《建筑时报》等刊物的特约撰稿人

攀成德公司

上海攀成德企业管理顾问有限公司（简称“攀成德”）成立于2002年，总部位于上海，是聚焦于工程建设领域的专业管理咨询公司。攀成德服务于勘察设计和建筑施工两大行业，提供包括战略规划、组织变革、流程优化、项目管理和人力资源管理等方面的管理咨询、培训、研究和知识服务。

秉承“品质源于专注，专业创造价值”的服务理念，在近20年的行业服务和研究中，攀成德成功为国内上千家工程企业提供优质的管理咨询和培训服务，客户涵盖工程建设多个细分领域。攀成德在咨询服务过程中，不仅强调咨询方案本身的前瞻性和可实施性，帮助客户通过变革实现管理增值；同时“授人以渔”，协助客户获得持续提升管理水平的方法。